

**Janvier
et février
2025**

Design numérique



02 janvier 2025

Bertrand Mocquet, Chrysta Pélissier, Pierre-Michel Riccio (dir.)

274 pages

16 x 24 cm

45 €

978-2-38542-625-5

Évaluation ; décision ; réflexivité ; intelligence artificielle ; management des technologies organisationnelles ; transformation organisationnelle ; transformation numérique

Pratiques et outils d'évaluation dans les organisations contemporaines.

Ce numéro 16 de la revue MTO propose une plongée captivante au cœur des enjeux de l'évaluation dans les organisations contemporaines, qu'elles soient publiques ou privées. Avec une approche volontairement pluridisciplinaire, cet ouvrage met en lumière le rôle crucial de l'évaluation dans la prise de décision, l'adaptation des processus, la stratégie, l'évaluation des risques et la gestion des technologies numériques.

La première partie de l'ouvrage explore les dynamiques actuelles des organisations à travers des contributions de chercheurs et de consultants. La deuxième partie questionne les mutations des indicateurs de performance et la complexité de leur évaluation. Enfin, la troisième partie met en lumière les pratiques et les outils émergents dans l'enseignement supérieur français. Ces contributions illustrent la façon dont l'évaluation peut être intégrée à chaque étape du cycle de vie des projets, influençant les stratégies organisationnelles et les décisions opérationnelles.

Plongez dans ce numéro pour une vision éclairante de l'évaluation dans le monde des organisations modernes.

L'essentiel pour explorer les ressorts de l'imaginaire autour de l'IA et comprendre ses réelles capacités.

Cet essai a pour objectif de démystifier l'intelligence artificielle (IA), en particulier la vision anthropomorphique qui accompagne la promotion de l'IA générative auprès du grand public. L'anthropomorphisme, qui consiste à attribuer des caractéristiques humaines aux machines, est une tendance ancienne. Elle a vu le jour avec l'essor des automates et s'est intensifiée avec l'apparition des premiers programmes de traitement automatique du langage et des robots humanoïdes. Cette évolution technologique repose sur une illusion : celle de la machine animée (illusion du mouvement pour les automates, illusion de l'intelligence et de la conscience pour certains agents conversationnels, imitant ainsi la relation humaine). Bien que cette illusion puisse divertir, elle engendre également une confusion quant aux véritables capacités de l'IA. Elle est souvent alimentée par des ingénieurs et entrepreneurs, influencés par la science-fiction et motivés par l'augmentation de la valeur financière de leurs entreprises. Ce discours trouve sa légitimité dans des articles pseudo-académiques et journalistiques en quête d'audience. L'ouvrage met en lumière comment l'anthropomorphisation de l'IA peut nous infantiliser, entraînant une déshumanisation et une passivité de l'être humain, tout en nous détournant des enjeux cruciaux de notre époque, tels que la lutte contre le changement climatique. Il propose de réinscrire l'IA, ainsi que les machines en général, dans leur fonction d'outils, sans artifice trompeur. Rédigé dans un langage accessible, cet ouvrage s'adresse à tous ceux qui souhaitent explorer les ressorts de l'imaginaire autour de l'IA, en particulier l'IA générative, et comprendre ses réelles capacités. Il nous invite à ne pas perdre de vue notre responsabilité face aux défis croissants d'un monde de plus en plus technologique.



20 février 2025

Roxana Ologeanu-Taddei

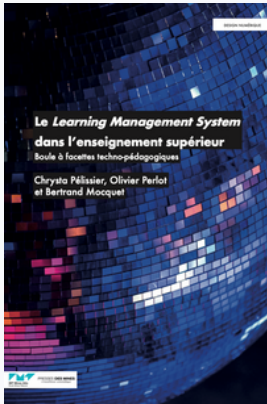
Environ 106 pages

15 x 21 cm

22 €

978-2-38542-646-0

Intelligence artificielle ;
imaginaire ;
discours ; automates ; histoire ;
philosophie



27 février 2025

Chrysta Péliassier, Olivier Perlot,
Bertrand Mocquet (dir.)

Environ 450 pages
16 x 24 cm
35 €
978-2-38542-622-4

Numérique ; pédagogie ; Learning
Management System ; artefact ;
éducation ; formation ; distance ;
université ; re-scénarisation ;
autorégulation.

Quel est le rôle des plateformes éducatives dans l'enseignement supérieur et la formation? Quelles opportunités offrent-elles?

À l'heure où la technologie redéfinit notre manière d'apprendre, cet ouvrage examine la place des *Learning Management Systems* (LMS) dans la démarche universitaire des enseignants, formateurs et ingénieurs pédagogiques. Dans une approche volontairement pluridisciplinaire et pluri-statutaire, les contributeurs mettent en lumière le rôle de ces plateformes dans l'enseignement supérieur et la formation. Ils proposent et illustrent par leurs expériences professionnelles, personnelles et leurs travaux de recherche des questionnements scientifiques et/ou pratiques.

Chaire FIT2

L'essentiel de ce que les dirigeants et managers doivent connaître pour se saisir de l'enjeu seniors et assurer une place durable à tous dans les entreprises.

Depuis la mode de l'entreprise libérée, les entreprises n'ont jamais cessé de tâtonner pour évoluer vers des modèles d'organisation plus responsabilisants. Leur objectif est d'accroître leur agilité et résilience face à un monde complexe et de lutter contre les difficultés de recrutement et le désengagement, en élargissant le pouvoir d'agir des salariés, à tous les niveaux. L'organisation responsabilante (OR), qui rompt avec le modèle hiérarchique classique tout en soulignant le nouveau rôle des managers, reste toutefois difficile à mettre en œuvre.

Pourtant, comme l'indique Jean-Dominique Senard qui l'a expérimentée chez Michelin, « si le chemin vers l'organisation responsabilisante peut sembler ardu, les fruits de la responsabilisation sont tout à fait exceptionnels et se mesurent sur le long terme en performance économique et financière, en capacité d'innovation, en fidélisation et motivation des équipes ». Ce guide d'exploration de l'OR, issu d'une étude pour la chaire Futurs de l'industrie et du travail de Mines ParisPSL, fournit aux dirigeants et managers une cartographie synthétique pour mener une telle transformation, avec des points de repère, un itinéraire conseillé et un outil de mesure des progrès.

Lien vers le site de la Chaire : <https://www.chairefit2.org/wp-content/uploads/2024/08/livre-organisation-responsabilisante-web.pdf>



23 janvier 2025

68 pages
15 x 21 cm
12 €
978-2-38542-643-9

Seniors ; carrière, emploi ;
travail ; diversité ; mixité ;
inclusion ; compétences ;
management
intergénérationnel ; RH, âgisme
; santé au travail, travailleur
expérimenté.



30 janvier 2025

68 pages

15 x 21 cm

12 €

978-2-38542-640-8

Responsabilisation ; autonomie ;
transformation ; subsidiarité ;
pouvoir d'agir ; entreprise libérée ;
qualité de
vie au travail ; QVT ; santé au
travail ; co-construction ; usine ;
opérateur.

L'essentiel de ce qu'il faut connaître pour mettre en place les bases de l'autonomie et de la responsabilité dans les organisations.

Depuis la mode de l'entreprise libérée, on croyait l'intérêt pour le modèle de l'organisation responsabilisante un peu émoussé. Il n'en est rien. À l'heure des difficultés de recrutement et de fidélisation des salariés, notamment dans l'industrie, mais aussi face à la complexité et aux crises, l'organisation responsabilisante (OR) qui rompt avec le modèle hiérarchique pyramidal reste un horizon désirable pour beaucoup d'entreprises. Force est de constater toutefois que les transformations de ce type sont difficiles à opérer, parfois décevantes ou peu pérennes.

Cet ouvrage s'attache à répondre à deux questions fréquentes des dirigeants intéressés par ce modèle d'organisation : « Quand on parle d'organisation responsabilisante, de quoi parle-t-on exactement ? » et « Par quoi dois-je commencer pour mettre mon entreprise en mouvement ? ». Ce guide pratique synthétique et illustré complète l'ouvrage grand format et s'adresse aux dirigeants et managers, en leur proposant l'essentiel (une boussole, un itinéraire conseillé, un radar) pour mettre en place ce modèle, en évitant les impasses les plus fréquentes.

**Énergie
et développement durable**

Débat autour de l'avenir du nucléaire et des défis sociétaux qu'il soulève

Quel sera le rôle de la production d'électricité nucléaire dans la transition énergétique ?

La 23e édition de l'événement organisé par les étudiants du Mastère Spécialisé® OSE de Mines Paris – PSL, qui s'est tenu le 26 septembre 2023, a exploré le rôle de la production d'électricité nucléaire dans la transition énergétique. Parrainé par EDF et soutenu par divers acteurs, le congrès OSE a abordé ce sujet à travers trois tables rondes articulées autour de deux thèmes principaux.

Le premier thème s'est concentré sur le nucléaire dans les systèmes électriques de demain. Il s'est conclu par la première table ronde avec des discussions animées par des experts du domaine.

Le deuxième thème a exploré les défis sociétaux liés au potentiel redéveloppement nucléaire. La deuxième table ronde a mis en lumière les capacités et limites de l'industrie nucléaire française pour les prochaines décennies. Des sujets tels que la gestion des déchets nucléaires ont également été abordés. L'acceptabilité sociale du nucléaire a fait l'objet de la troisième table ronde.

Pourquoi un congrès sur le thème du nucléaire ?

Le sujet du nucléaire est au cœur des débats autour de la transition énergétique. La production d'électricité nucléaire contribue à l'atteinte des objectifs très ambitieux de réduction des gaz à effet de serre. Le congrès OSE explore ce sujet et tente d'éclairer les futurs possibles avec les acteurs qui œuvrent au développement de cette filière.

Qui sont les intervenants ?

Les conférenciers et invités des tables rondes sont des experts et représentants d'industries et d'institutions à même d'apporter une contribution inédite et pertinente aux nombreuses questions soulevées par la place du nucléaire dans la transition énergétique.



30 janvier 2025

Association Événement OSE

198 pages

16 x 24 cm

12 €

978-2-38542-628-6

Nucléaire ; transition énergétique ; écologie ; énergie ; électricité nucléaire ; système électrique ; développement durable.

**Histoire, sciences,
techniques et sociétés**



13 février 2025

Catherine Herr-Laporte

Environ 318 pages

16 x 24 cm

35 €

978-2-35671-966-9

voyage ; trajet ; mobilités ; temps
mécanique ; transports ; temps ;
administration postale

Comment les pratiques de mesure du temps ont pénétré les sociétés modernes et transformé les transports terrestres au XVIIIe siècle.

Comment expliquer qu'au XVIIIe siècle les temps de certains trajets soient divisés par deux alors qu'ils s'effectuent toujours grâce à la force équine ?

Ce livre s'intéresse à la manière dont la mesure du temps participe à l'accélération des transports terrestres et, par conséquent, à la diffusion sociale de la conscience de l'heure dans les sociétés modernes. L'administration postale française, en charge des transports de personnes et de dépêches les plus rapides de la période, essaye de répondre à l'exigence croissante de vitesse des utilisateurs et utilisatrices de ses services. Pour ce faire, elle s'appuie sur l'organisation et la coordination temporelle. Loin d'une vision linéaire vers une accélération constante, la quête de vitesse qui touche les mobilités françaises au XVIIIe siècle prend la forme d'une succession de petits échecs dans le système imaginé par l'administration postale.

Lire un horaire, être à l'heure, prévoir son voyage : des préoccupations qui marquent déjà les mobilités au XVIIIe siècle et qui sont au cœur de cet ouvrage. Celui-ci montre la pénétration, encore intermittente mais concrète et tangible, des pratiques de mesure du temps mécanique, ce qui témoigne de ses usages dans la vie quotidienne de celles et ceux qui voyagent ou envoient des lettres et des paquets. L'expérience concrète des voyages et des impératifs horaires qu'elle implique conduisent à interroger la profondeur historique de gestes qui rythment notre quotidien.

Du concepteur audacieux au météorologue, découvrez toutes les facettes de la carrière fulgurante et du parcours hors normes de Gustave Eiffel.

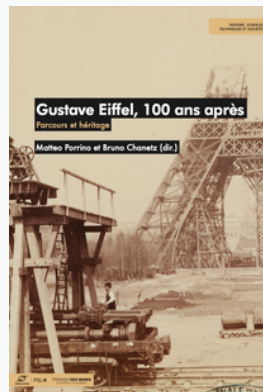
Un siècle après sa mort, Gustave Eiffel reste lié à un certain nombre de réalisations majeures en charpente métallique, conçues au cours d'une carrière fulgurante qui se déploie sur seulement 35 années d'activité. Outre la tour qui porte son nom, le viaduc de Garabit, la statue de la Liberté, la coupole de l'observatoire de Nice ou les écluses du canal de Panama, sont parmi les plus connues.

La production sidérurgique et les constructions métalliques connaissent un véritable essor après 1855. La diffusion du fer puddlé d'abord puis de l'acier est en effet indissociable des programmes apparus avec le développement de la société industrielle, et de la naissance des typologies architecturales et des infrastructures qui caractérisent la ville moderne.

Parallèlement, les relations entre arts et progrès technique sont sans cesse mises en discussion, et c'est aussi par le biais des expositions universelles que l'on assiste aux premières tentatives de redéfinition du rapport entre expression artistique et fabrication en série.

Le parcours d'Eiffel s'inscrit dans ce contexte et profite d'un environnement socio-économique et culturel particulièrement favorable. Entrepreneur habile et concepteur audacieux, Eiffel influence profondément ses contemporains et son oeuvre demeure, de nos jours, d'une grande actualité.

Notons enfin que sa carrière de constructeur a en partie éclipsé son parcours de scientifique, de météorologue et d'aérodynamicien, qui l'a amené notamment à contribuer à la mise au point des souffleries et, par ailleurs, à promouvoir la science ouverte. Ce sont également ces aspects que ce volume d'actes entend, par un regard aiguisé et des approches multiples, restituer.



30 janvier 2025

Matteo Porrino, Bruno Chanetz

198 pages

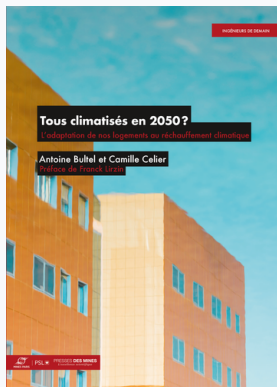
16 x 24 cm

35 €

978-2-38542-634-7

météorologie; architecture;
conception; aérodynamique;
ponts; ingénieur, Eiffel; viaduc;
ferroviaire

Ingénieurs de demain



16 janvier 2025

Antoine Bultel et Camille Celier

96 pages

15 x 21 cm

19 €

978-2-38542-631-6

Canicule ; Adaptation ;
Logement ; Rafrâichissement ;
Climatisation ; logement
sociaux, HLM ; Chemin
d'adaptation ; Adaptation
alternative et passive ; Précarité
énergétique ; Bouilloires
thermiques.

Le coût élevé de la climatisation risque-t-il d'engendrer une « précarité énergétique d'été » ? Serons-nous tous climatisés en 2050 ?

La France se réchauffe, les canicules vont devenir plus fréquentes et plus intenses. Face à ce risque sanitaire, nos comportements, nos villes, mais surtout nos bâtiments ne sont plus adaptés : 59 % des Français souffrent de la chaleur dans leur logement. Si les professionnels du secteur semblent intégrer ces enjeux pour les constructions neuves, le problème du parc existant demeure, avec des dispositifs d'adaptation insuffisants. 25 % des propriétaires se sont déjà équipés de solutions de climatisation, suscitant une controverse médiatique : faut-il se rafraîchir au risque d'aggraver le réchauffement ? Serons-nous tous climatisés en 2050 ? Cette étude démontre que la climatisation n'est pas la seule solution permettant d'améliorer le confort d'été, mais qu'elle est la plus simple et la plus efficace. Contrairement aux idées reçues, son bilan écologique reste maîtrisé à condition qu'elle soit utilisée avec bon sens et en complément de mesures passives. En revanche, le coût élevé de la climatisation risque de placer de nombreux ménages dans une nouvelle forme de précarité, la « précarité énergétique d'été ». Plus qu'une catastrophe écologique, une catastrophe sociale se profile si l'on n'offre pas à ces ménages un autre chemin d'adaptation.

La Fabrique de l'industrie

Une approche pragmatique de la question de la réindustrialisation à travers des visions de terrain.

« Réindustrialiser la France » ! Derrière ce mot d'ordre partagé au plus haut niveau de l'État, se cachent en filigrane de nombreux objectifs : décarboner les activités industrielles, gagner en compétitivité, sécuriser les besoins essentiels de la population, créer de l'emploi, etc. Comment réussir sur tous les fronts ? Quels sont les défis à relever en priorité ? Comment les banques peuvent-elles accompagner ce mouvement ? C'est à ces questions que cherchent à répondre les divers contributeurs à cet ouvrage, qui constitue les actes du colloque « Les banques au service de la réindustrialisation » organisé par l'Ifcam et La Fabrique de l'industrie, le 18 juin 2024. Le lecteur y trouvera les analyses de personnalités expertes de l'industrie et du monde économique : Pierre-André de Chalendar,

Nicolas Dufourcq, Camille Étévé, Louis Gallois, Caroline Granier, Sarah Guillou, Élisabeth Klein, Dorothee Kohler, Ulrike Steinhorst. Cet ouvrage permet d'aborder la réindustrialisation sous différents aspects, si bien qu'il en apporte une vision synthétique. Il est ainsi d'une grande utilité au monde bancaire, aux décideurs publics et à toutes les personnes intéressées, pour comprendre comment notre pays s'est désindustrialisé et quels sont les obstacles à franchir aujourd'hui pour retrouver une dynamique industrielle.



23 janvier 2025

Vincent Charlet

78 pages

15 x 21 cm

12 €

978-2-38542-637-8

Réindustrialisation ; France 2030 ; Territoires d'industrie ; Bpifrance ; private equity ; crédit agricole ; industrie ; foncier industriel ; investissements industriels ; Rebond industriel ; banques.



06 février 2025

Bastien Bezzon

Environ 78 pages

15 x 21 cm

12 €

978-2-38542-651-4

territoire industriel ;
compétences ; Mecanic Vallée ;
coopération ; réseaux d'acteurs ;
aéronautique ; mécanique ;
sous-traitance ; recherche ;
spécialisation

Étude approfondie d'un territoire industriel.

Espace rural enclavé, le Territoire d'industrie « Aurillac-Figeac-Rodez » est également marqué par la présence historique de l'aéronautique et de la mécanique. Mêlant un fort ancrage local et une insertion complète dans les chaînes de valeur mondialisées, ses acteurs industriels disposent d'un outil commun qui les rassemble : la Mecanic Vallée. D'autres facteurs, bien sûr, expliquent qu'ils aient su concilier croissance de l'emploi industriel et ruralité : ils vous sont présentés dans ce Doc.

Pour demander un exemplaire en service de presse

Les services de presse sont à demander à l'adresse email presses@minesparis.psl.eu en précisant le titre de l'ouvrage et l'adresse postale à laquelle il doit être envoyé, ainsi que le nom de votre média. Il faut compter une dizaine de jours pour la réception de l'ouvrage.